



برنامه راهبردی دانشگاه

ماموریت، چشم انداز و ارزشها

پاییز ۱۳۹۴

مراحل تدوین برنامه استراتژیک دانشگاه تا کنون

- تشکیل کارگروه راهبردی برنامه راهبردی دانشگاه
- تشکیل کمیته تخصصی برنامه راهبردی دانشگاه
- تصویب مدل تدوین برنامه راهبردی دانشگاه
- شروع مراحل تدوین بر اساس مدل مصوب

- توافق در خصوص اسناد بالادستی
- خلاصه سازی اسناد بالادستی
- طراحی کاربرگ جهت شناخت نظرات مدیران راهبردی
- تکمیل کاربرگ
- تحلیل کاربرگ های جمع آوری شده و استخراج نظرات مدیران
- تدوین پیش نویس اولیه ماموریت، چشم انداز و ارزشها
- ارائه پیش نویس نهایی بعد از ۱۰ ویرایش
- پرسشنامه ای در خصوص شناسایی نقاط قوت و ضعف طراحی و برای مدیران سطح استراتژیک ارسال گردید تا بر این اساس نقاط قوت و ضعف و فرصت تهدید مشخص گردد
- نقاط قوت و ضعف و فرصت و تهدید در کارگروه تخصصی مورد پالایش قرار گرفت و نقاط قوت و ضعف و فرصت و تهدید نهایی شد
- پرسشنامه ای برای امتیاز دهی و رتبه بندی نقاط قوت و ضعف و فرصت تهدید تدوین و برای مدیران سطح استراتژیک ارسال گردید
- با توجه به پاسخ های دریافتی رتبه هر یک از نقاط قوت و ضعف و فرصت و تهدید مشخص گردید.

کمیته راهبری برنامه استراتژیک دانشگاه

این کمیته از تاریخ ۱۳۹۴/۴/۹ شروع به کار نمود.

تا کنون در این کمیته ۵ جلسه تشکیل داده شده است.

اعضای کمیته راهبری برنامه استراتژیک دانشگاه عبارتند از :

- دکتر مهدی قلیان اول - مدیر گروه آموزش و ارتقاء سلامت معاونت بهداشتی
- دکتر حسین ابراهیمی پور - مدیر اقتصاد درمان
- دکتر حسین روغنگران - رئیس اداره تحقیق و توسعه معاونت غذا و دارو
- دکتر کیهان گنودی - معاون مدیر روابط دانشگاهی، امور بین الملل و همایش ها
- دکتر حسن منفرد - مدیر پشتیبانی
- دکتر محمد اعتضاد رضوی - مدیر مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی
- امیر عرفانیان - معاون مدیر امور هیات علمی
- علی اسکندری - معاون مدیر بودجه و پایش عملکرد
- محمد محسنی - معاون مدیر امور مالی
- محمد حنیف اسدی - مسئول گروه تحلیل اطلاعات و برنامه ریزی
- دکتر شاپور بدیعی اول - مشاور و مدیر دفتر ریاست
- دکتر غلامحسن خدایی - مشاور و رئیس مرکز تحقیق و توسعه سیاست ها
- دکتر سید علی اکبر شمسیان - مشاور عالی ریاست
- دکتر محمود قربانی - مشاور منابع انسانی استاندار خراسان رضوی
- دکتر کریمی - مشاور برنامه ریزی استراتژیک
- دکتر علی عمادزاده - مدیر روابط عمومی
- دکتر سید جواد حسینی - مشاور ریاست و رئیس دبیرخانه دائمی هیات امنای
- دکتر مهین قربان صباغ - جانشین معاون درمان
- دکتر رضا وفائی نژاد - مدیر حوادث و فوریت های پزشکی معاونت درمان
- دکتر محسن حاجی زاده صفار - عضو هیئت علمی گروه فیزیک پزشکی
- دکتر سید محمود تارا - مدیر آمار و فناوری اطلاعات
- دکتر حامد تابش - رئیس اداره آمار مدیریت فناوری اطلاعات
- دکتر محمد تقی شاکری - مدیر امور فرهنگی معاونت دانشجویی و فرهنگی
- دکتر سید کاظم فرهمند - قائم مقام معاون بهداشتی و معاون در امور فنی مرکز بهداشت

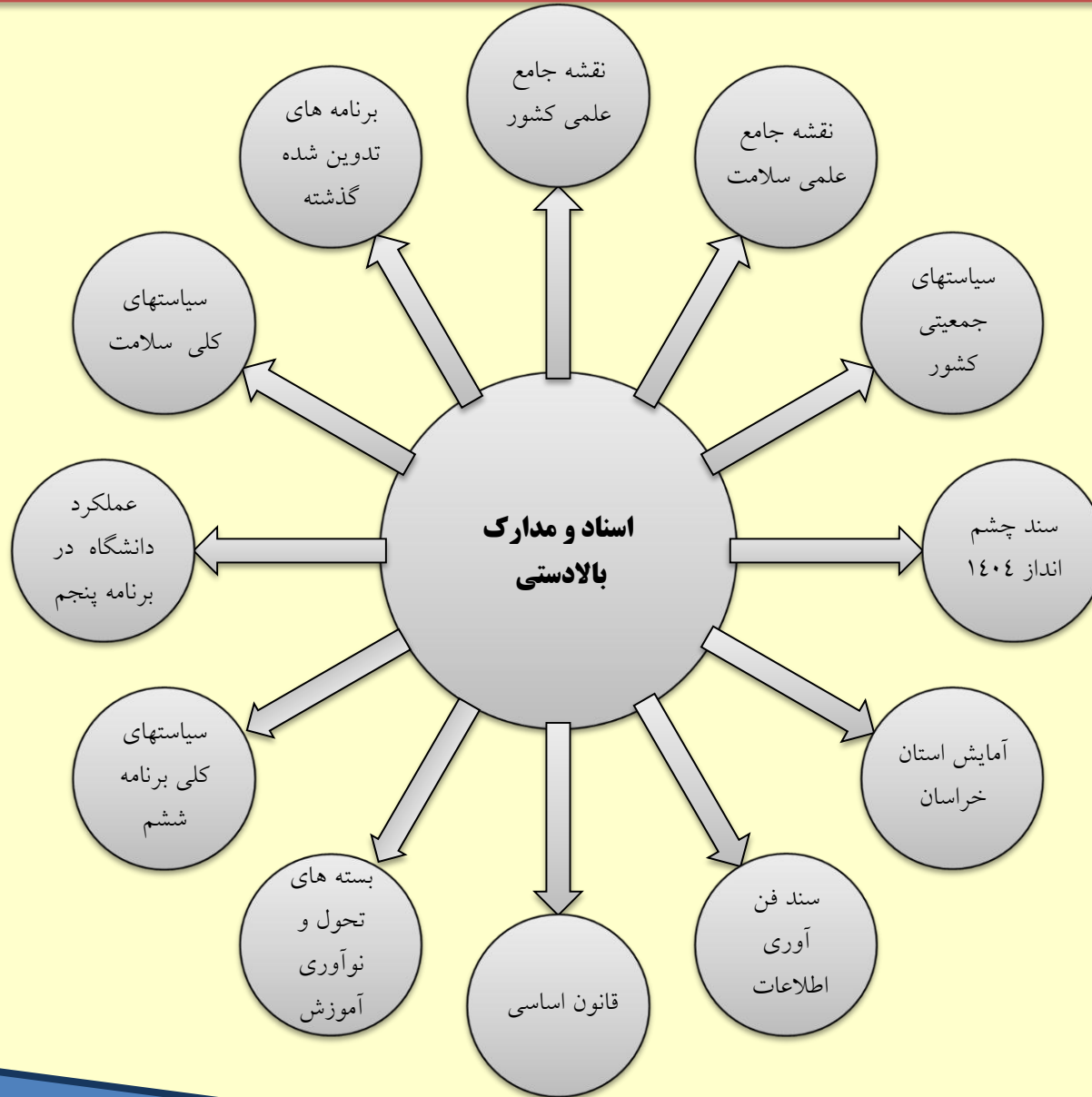
کارگروه تخصصی برنامه راهبردی دانشگاه

این کارگروه از تاریخ ۳/۸/۱۳۹۴ شروع به کار نمود.

تا کنون در این کارگروه ۸ جلسه تشکیل داده شده است.

اعضای کارگروه راهبری برنامه استراتژیک دانشگاه عبارتند از:

- جناب آقای دکتر شاپور بدیعی - مشاور و مدیر محترم دفتر ریاست دانشگاه
- جناب آقای دکتر محمود قربانی - مشاور محترم منابع انسانی استاندار خراسان رضوی
- جناب آقای دکتر سید جواد حسینی - مشاور محترم ریاست و مسئول دبیرخانه دائمی هیات امنای
- جناب آقای دکتر حسین ابراهیمی پور - مدیر محترم اقتصاد درمان
- سرکار خانم دکتر الهه هوشمند - مدیر محترم تحصیلات تکمیلی دانشکده بهداشت
- جناب آقای دکتر حامد تابش - رئیس محترم اداره آمار مدیریت فناوری اطلاعات
- جناب آقای دکتر کریمی - مشاور محترم برنامه ریزی استراتژیک
- سرکار خانم دکتر فاطمه صادقی پور - مدیر محترم برنامه تحول نظام سلامت و امور اجرایی معاونت درمان
- جناب آقای غلامعباس نوری - مدیر محترم برنامه ریزی و ارزیابی عملکرد سازمانی بیمارستان امام رضا(ع)
- جناب آقای امیر عرفانیان - معاون محترم مدیر امور هیات علمی



سوالات کاربرگ شماره ۳ (بیانیه ماموریت و چشم انداز دانشگاه علوم پزشکی مشهد)

- مهم‌ترین اهداف دانشگاه علوم پزشکی مشهد چیست؟
- فعالیت‌های اصلی دانشگاه علوم پزشکی مشهد در حال حاضر چیست؟
- دانشگاه علوم پزشکی مشهد توانایی انجام چه فعالیت‌های دیگری را علاوه بر فعالیت‌های جاری دارد؟
- قلمرو (گستره جغرافیایی) فعالیت‌های دانشگاه علوم پزشکی مشهد در حال حاضر کجاست؟
- به نظر شما این قلمرو تا چه حد قابل گسترش است؟
- دانشگاه علوم پزشکی مشهد از چه برتری‌هایی نسبت به سایر دانشگاه‌ها برخوردار است؟
- دانشگاه علوم پزشکی مشهد از چه توانمندی‌هایی نسبت به سایر دانشگاه‌ها برخوردار است؟
- چه نوع خدماتی را دانشگاه علوم پزشکی مشهد به مردم ارائه می‌کند؟
- خدماتی که دانشگاه علوم پزشکی مشهد ارائه می‌کند موجب ترویج چه ارزش‌هایی در جامعه می‌گردد؟
- دانشگاه علوم پزشکی مشهد به چه ارزش‌هایی (مانند عدالت) در فعالیت‌های خود پای بند است؟
- مهم‌ترین ذی‌نفعان دانشگاه علوم پزشکی مشهد را چه کسانی تشکیل می‌دهند؟
- دانشگاه علوم پزشکی مشهد چه مسئولیتی در برابر دریافت کنندگان خدمات دارد؟
- دانشگاه علوم پزشکی مشهد چه دیدگاهی نسبت به کارکنان خود دارد؟
- شما چه دیدگاهی نسبت به وضعیت فعلی آموزش، ارتقا سلامت و پژوهش (دانشگاهی و غیردانشگاهی) دارید؟
- شما آرزو دارید دانشگاه علوم پزشکی مشهد در آینده از چه جایگاهی در آموزش، پژوهش و ارتقا سلامت برخوردار گردد؟
- منابع مالی پایدار دانشگاه علوم پزشکی کدامند؟
- دانشگاه علوم پزشکی در راستای تامین منابع مالی از چه نوع تنوع درآمدهایی برخوردار است؟
- ظرفیت‌های اقتصادی بلا استفاده در شرایط کنونی مربوط به دانشگاه علوم پزشکی چیست؟
- ظرفیت‌های اقتصادی کمتر استفاده شده در شرایط کنونی مربوط به دانشگاه علوم پزشکی چیست؟

پاسخ گویان به کار برگ شماره ۳

سمت	پاسخ دهندگان	سمت	پاسخ دهندگان
	مدیر شبکه بهداشت و درمان شهرستان درگز	رئیس بیمارستان دکتر علی شریعتی	ابوالفضل محمدی
	مدیر شبکه بهداشت و درمان شرق و غرب شهرستان درگز	مدیر شبکه بهداشت و درمان خواف	دکتر امیر مریخی اردبیلی
	معاون پژوهشی دانشکده دندان پزشکی	امور بهداشتی دانشگاه و رئیس مرکز بهداشت استان خراسان رضوی	دکتر حمید رضا بهرامی
	مدیر روابط عمومی دانشگاه	مدیر حوادث و فوریت‌های پزشکی	دکتر رضا وفائی نژاد
	رئیس دانشکده علوم پیرا پزشکی ۲	رئیس دانشکده	دکتر عباس حیدری
	مدیر پرستاری دانشگاه	مرکز بهداشت شماره دو شهرستان مشهد	دکتر علی اصغر محمودی
	مرکز بهداشت ثامن مشهد مقدس	مدیر بیمارستان و مرکز آموزش روانپزشکی ابن سینا و دکتر حجاری	دکتر علیرضا میری
	معاون دانشجویی دانشکده دارو	رئیس دانشکده داروسازی	دکتر محسن ایمن شهیدی
	مدیر نوسازی و تحول اداری	مدیر مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی	دکتر محمد اعتضاد رضوی
	معاون توسعه	دبیر آموزش امور مداوم دانشگاه	دکتر محمد جواد دهقان نیری
	معاون فرهنگی دانشجویی دانشکده دندانپزشکی	دانشکده بهداشت	دکتر محمد صفریان
	معاون اداری دانشکده دندانپزشکی	معاون درمان دانشگاه	دکتر محمد هادی سعید مدقق
	معاون تحصیلات تکمیلی دانشکده دندان پزشکی	مدیر امور بیمارستانها و تعالی خدمات بالینی دانشگاه	دکتر مرتضی طالبی دلویی
	معاون آموزشی دانشکده دارو	شبکه بهداشت و درمان شهرستان تایباد	دکتر مسعود مرتضایی
	مدیر بیمارستان شهید هاشمی نژاد مشهد	مدیر شبکه بهداشت و درمان شهرستان فریمان	دکتر مصطفی جعفری
		شبکه بهداشت رشتخوار	دکتر مهدی کلانی

تعداد	سمت
۴	معاونین
۳	روسای دانشکده
۳	روسا و مدیران بیمارستان
۶	مدیر شبکه
۱۵	مدیران ستادی
۳۱	جمع

بیانیه ماموریت دانشگاه علوم پزشکی مشهد

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی مشهد به عنوان یک دانشگاه دولتی ممتاز، با بهره‌گیری از ظرفیت‌ها و قابلیت‌های علمی - تخصصی اساتید، متخصصین، پژوهشگران، کارکنان، دانشجویان، مراکز تخصصی و فوق تخصصی ارائه خدمات سلامت، تنوع رشته‌ها و مقاطع تحصیلی، فناوری‌های نوین و همچنین زمینه‌های مشارکت خیرین و استعداد گردشگری سلامت، خود را در دستیابی به اهداف ذیل متعهد می‌داند:

- ✓ بهبود شاخص‌های سلامت
 - ✓ ارتقاء فرهنگ پیشگیری از بروز بیماری‌ها و خطرات زیست محیطی
 - ✓ ارتقاء سطح سواد سلامت جامعه
 - ✓ توسعه کمی و کیفی خدمات آموزشی، پژوهشی و سلامت
 - ✓ دسترسی عادلانه به خدمات سلامت
 - ✓ ایجاد فضای خلاق و نوآور در زمینه‌های آموزش، پژوهش و خدمات سلامت
 - ✓ ایجاد فضای رقابتی و تنظیم بازار خدمات و بهره‌گیری از ظرفیت‌های بخش دولتی و غیر دولتی
 - ✓ استقرار و بهبود فرآیندهای مدیریت دانش
 - ✓ حرکت در مرزهای دانش بشری با بهره‌مندی از ظرفیت‌های آموزشی، پژوهشی و فناوری موجود در منطقه، کشور و حوزه‌های بین‌المللی .
 - ✓ توسعه هدفمند برنامه‌های آموزش علوم پزشکی مبتنی بر آموزش پاسخگو
 - ✓ مشارکت خیرین در توسعه آموزش، پژوهش و خدمات سلامت
 - ✓ تبدیل شدن به دانشگاه کارآفرین
- ذی‌نفعان دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی مشهد عبارتند از:
- مردم، اساتید، پژوهشگران، پزشکان، متخصصین، دانشجویان، کارکنان، گردشگران سلامت و زائرین، وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و سازمان‌های وابسته، دانشگاه‌ها و مراکز علمی پژوهشی، بیمارستان‌ها، شرکت‌های دانش بنیان مرتبط با حوزه سلامت، تامین‌کنندگان، سازمان‌های دولتی، خصوصی، عمومی غیردولتی و خیریه‌ها و سازمان‌های مردم نهاد

بیانیه چشم انداز دانشگاه علوم پزشکی مشهد

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی مشهد با اتکال به ایزدمنان و آموزه‌های دین مبین اسلام و با بهره‌گیری از

ظرفیت‌ها و قابلیت‌های علمی-تخصصی مصمم به دستیابی موفقیت‌های زیر در پایان سال ۱۳۹۸ می‌باشد.

- ✓ کسب رتبه اول تا سوم در هر یک از شاخص‌های حوزه درمان (مصوب هیات امناء) در کشور
- ✓ کسب رتبه اول تا سوم در هر یک از شاخص‌های حوزه بهداشت (مصوب هیات امناء) در کشور
- ✓ کسب رتبه اول تا سوم در هر یک از شاخص‌های حوزه غذا و دارو (مصوب هیات امناء) در کشور
- ✓ کسب رتبه اول تا سوم در هر یک از شاخص‌های حوزه دانشجویی-فرهنگی (مصوب هیات امناء) در کشور
- ✓ کسب رتبه سوم آموزشی در کشور
- ✓ کسب رتبه سوم پژوهشی در کشور
- ✓ کسب رتبه دهم دانشگاه‌های برتر جهان اسلام بر مبنای ISC
- ✓ کسب رتبه دوم گردشگری سلامت در کشور

ارزش های بنیادین دانشگاه علوم پزشکی مشهد

ارزش های بنیادین دانشگاه علوم پزشکی خدمات بهداشتی و درمانی مشهد با پایبندی به ارزش های دین

مبین اسلام عبارتند از:

- ✓ صداقت
- ✓ شایسته سالاری
- ✓ احترام به کرامت انسانی
- ✓ مشارکت محوری
- ✓ ذی نفع گرایی
- ✓ دانایی محوری
- ✓ عدالت محوری
- ✓ اخلاق حرفه ای

پاسخ دهندگان به کاربرد شناسایی عوامل داخلی و خارجی

سمت	نام و نام خانوادگی
معاون بهداشتی دانشگاه	حمید رضا بهرامی
مدیر شبکه بهداشت درمان باخرز	مهدی کلاتی
مدیر شبکه خواف	امیر مریخی اردبیلی
مدیر امور هیات علمی	مجید صنعت خانی
رئیس امور حقوقی	علی خیابانی
مدیر شبکه بهداشت درمان چناران	احمد رضا رجب پور
مدیر کل امور آموزشی	حسن قوامی
مدیر پشتیبانی بیمارستان امام رضا	غلامعباس نوری
دفتر نهاد رهبری	جواد حسن زاده
رئیس مرکز بهداشت شماره ۵	مهدی حسن نژاد
رئیس مرکز بهداشت شماره ثامن	محمد مهدی ایزد پناه
مدیر شبکه بهداشت درمان کاشمر	محمد جواد یزدانی
مدیر بیمارستان دکتر شیخ	علی جوادی خواجه روشنایی
رئیس بیمارستان دکتر علی شریعتی	ابوالفضل محمدی
سرپرست بیمارستان ولی عصر بردسکن	علی داوری
مدیر شبکه بهداشت و درمان فریمان	مصطفی جعفری
مدیر بیمارستان هاشمی نژاد	سید مجید تقی زاده
رئیس بیمارستان قائم	مصطفی داستانی
مدیر شبکه بهداشت درمان	فرید رضا صبحی زاده
رئیس دانشکده دندان پزشکی	حسین پور جاجرم
رئیس بیمارستان لقمان حکیم سرخس	خدیجه یکتا رودی
رئیس مرکز بهداشت شماره ۲	علی اصغر محمودی
رئیس شبکه بهداشت کلات	احمد رضا جوان

پاسخ دهندگان به کاربرد شناسایی عوامل داخلی و خارجی

سمت	نام و نام خانوادگی
رئیس دانشکده پیراپزشکی	علی فیضی لائین
معاون غذا و دارو	محمد رضا صابری
	امیر عرفانیان
مدیر شبکه بهداشت درمان بردسکن (فقط فرصت ثو تهدید)	محمد حسین زاده
رئیس دانشکده بهداشت	محمد صفریان
مدیر اداری مالی بیمارستان منتصریه	حسین غنچه (قوت و ضعف)
مدیر فنی	علی رحیمی
مدیر نو سازی و تحول	محسن صادق پور
مدیر پشتیبانی	حسن منفرد
معاون توسعه	محمد حسین بحرینی
سرپرست مدیریت توسعه	عبدالله ریحانی
مدیر بیمارستان خاتم (عج)	علی دهقانی
مدیر بیمارستان ام البنین	جواد موذنی
مدیر شبکه بهداشت درگز	مهدی نوروی
مدیر شبکه بهداشت باخرز	پیمان ژاله نادری
مدیر بودجه	محمد نادری
مدیر شبکه بهداشت تایباد	مسعود مرتضایی
مدیر بیمارستان طالقانی	مسعود خانی
مدیر اقتصاد درمان	حسین ابراهیمی پور
مدیر پرستاری	محمد حسن عزتی
مدیر فوریت های پزشکی	رضا وفائی نژاد
رئیس مرکز بهداشت شماره ۱	ناصر امینی
مدیر شبکه بهداشت سرخس	علی بیگی
مدیر بیمارستان ابن سینا	علیرضا میری

پاسخ دهندگان به کاربرد شناسایی عوامل داخلی و خارجی

سمت	نام و نام خانوادگی
مدیر تحصیلات تکمیلی	ابوالفضل خواجوی راد
مدیر مرکز بهداشت ۳	براتعلی عرب نژاد
شبکه بهداشت سرخس	علی بیگی
معاون آموزشی دانشکده طب سنتی	مهدی یوسفی
مسئول حراست	واسعی
معاون پژوهشی و فناوری دانشگاه	تفقدي

پاسخ گویان به کار برگ فرصت ها و تهدیدات

سمت	پاسخ دهندگان	سمت	پاسخ دهندگان
معاون پژوهشی دانشکده دندان پزشکی	دکتر حسن حسین پور جاجرم	رئیس بیمارستان دکتر علی شریعتی	ابوالفضل محمدی
رئیس بیمارستان ام البنین	دکتر تارا	مدیر شبکه بهداشت و درمان خواف	دکتر امیر مریخی اردبیلی
رئیس دانشکده علوم پیرا پزشکی ۲	فیضی لائین	رئیس مرکز شماره ۵	دکتر مهدی حسن نژاد
مدیر امور آموزشی	دکتر قوامی	مرکز بهداشت شماره دو شهرستان مشهد	دکتر علی اصغر محمودی
مرکز بهداشت ثامن مشهد مقدس	مهندس مهدی ایزد پناه	مدیر بیمارستان و مرکز آموزش روانپزشکی ابن سینا ودکتر حجازی	دکتر فاطمه محرومی
مدیر تحصیلات تکمیلی دانشگاه	دکتر ابوالفضل خواجوی زاده	رئیس دانشکده داروسازی	دکتر محسن ایمن شهیدی(۵)
مدیر شبکه بهداشت درمان بردسکن	دکتر سید محمد حسین زاده	رئیس مرکز بهداشت شماره ۱	دکتر ناصر امینی
مدیر اقتصاد درمان	دکتر حسین ابراهیمی پور	رئیس بیمارستان امدادی	دکتر علی بیرجندی نژاد
رئیس مرکز بهداشت شماره ۳	دکتر براتعلی عرب نژاد	مدیر آمار و فناوری	دکتر حامد تابش
مدیر بیمارستان طالقانی	دکتر مسعود خانی	رئیس بیمارستان امید	دکتر سید امیر آل داوود
رئیس شبکه بهداشت چناران	دکتر رجب پور	رئیس دبیرخانه دائمی هیات امنا	دکتر سید جواد حسینی
مدیر هیات علمی دانشگاه	دکتر صنعت خانی	شبکه بهداشت و درمان شهرستان تایباد	دکتر مسعود مرتضایی
مدیر شبکه بهداشت شهرستان خلیل آباد	سید محمد هاشمی	مدیر شبکه بهداشت و درمان شهرستان فریمان	دکتر مصطفی جعفری
		شبکه بهداشت رشتخوار	دکتر مهدی کلانی
		مدیر شبکه بهداشت و درمان شهرستان درگز	دکتر مهدی نوروزی
		مدیر شبکه بهداشت و درمان طرقله و شاندریز	رضا صحرایی

تعداد	سمت
۰	معاونین
۸	روسا و مدیران دانشکده
۴	روسا و مدیران بیمارستان
۸	مدیر شبکه
۱۴	مدیران ستادی
۳۴	جمع